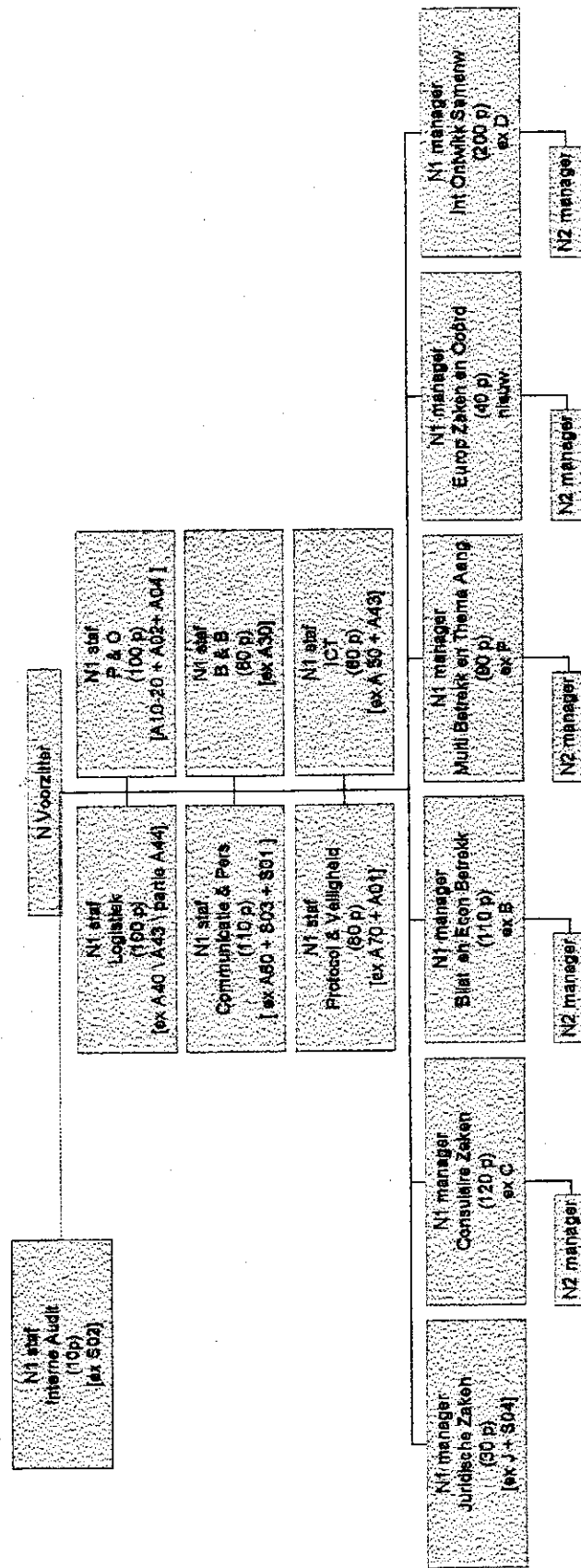
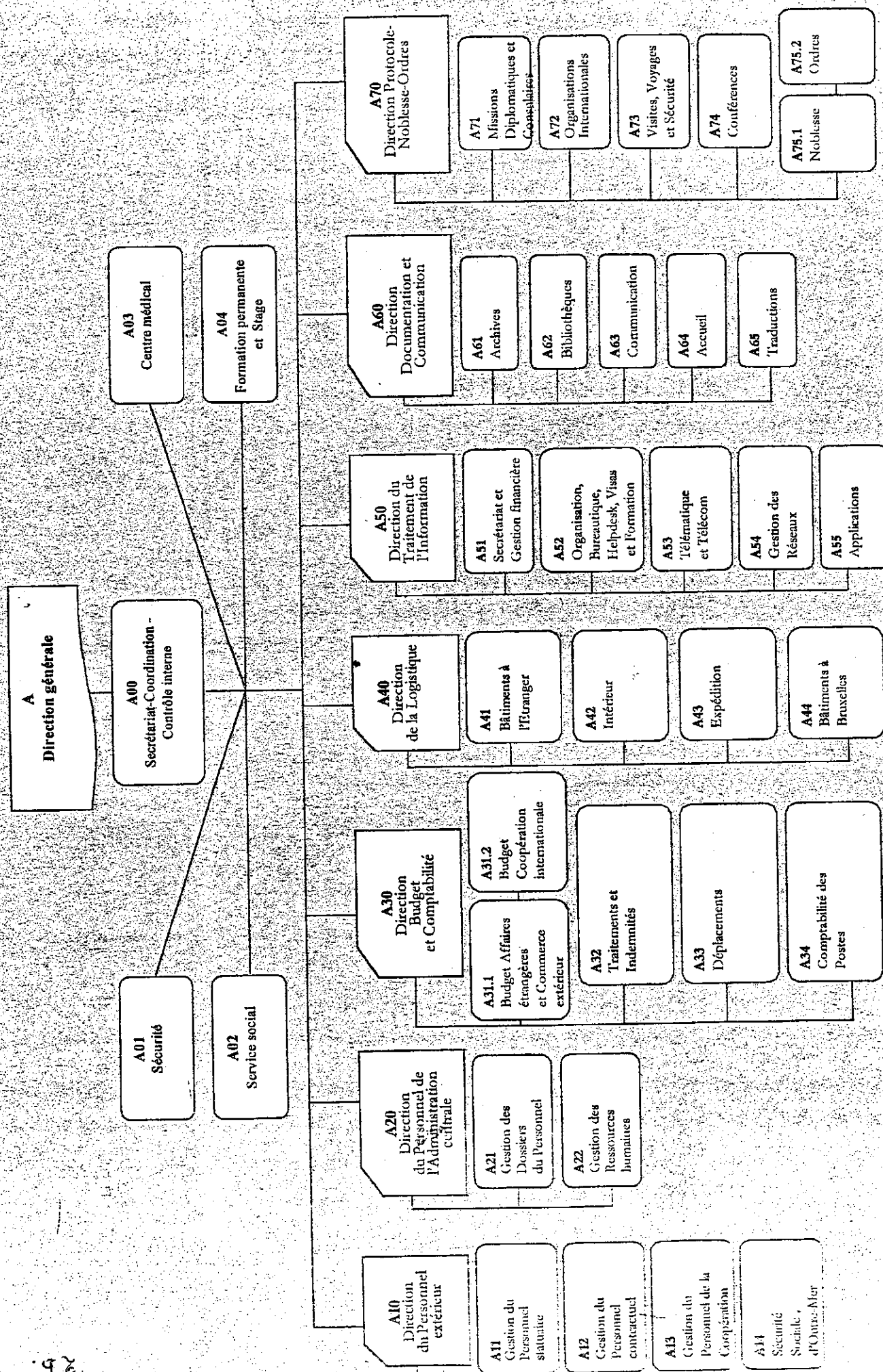


Organisatieschema van de Federale OverheidsDienst Buitenlandse Zaken



NB : Aantal personen vermeldt slechts een orde van grootte

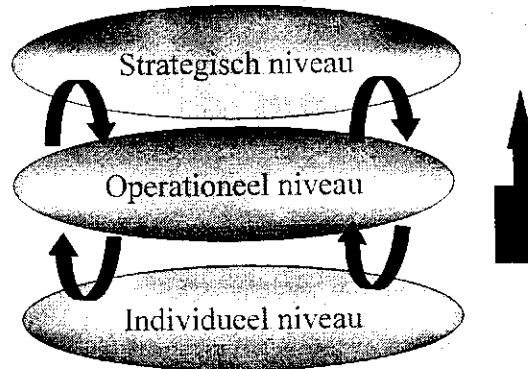


DE MANAGEMENT CYCLUSMATRIX

Effectiviteit

Efficiëntie

Motivatie
en ontwikkeling



Plan-Do-Check-Act

UITGANGSPUNTEN

1. Responsabilisering door
 - Resultaatsverbintenissen
 - Empowerment
 - valorisatie
2. Management instrument voor alle leidinggevenden
3. Instrument voor zelfsturing en zelfontwikkeling

PLANNINGFASE (PLAN)

Strategisch niveau	Operationeel niveau	Individueel niveau
Doelstelling Inspireren en vertalen Politiek beleid	Doelstelling Concretiseren	Doelstelling Overeenkomen resultaten en ontwikkelen
Resultaat Delen van visie en ambitie	Resultaat Duidelijke resultaten en processen	Resultaat Duidelijke verwachtingen
Document Strategisch plan	Document Operationeel plan	Document Individueel plan
Werkwijze Workshop / top Workshop met keys Bottom-up proces	Werkwijze Werkvergadering	Werkwijze Individueel / in team

OPVOLGINGSFASE (DO/CHECK/ACT)

Strategisch niveau	Operationeel niveau	Individueel niveau
Doelstelling Uitvoeren en opvolgen	Doelstelling Uitvoeren en opvolgen	Doelstelling Uitvoeren/ondersteunen ontwikkelen
Resultaat Bekrachtiging Aanpassing Consistentie	Resultaat Bevestiging/aanpassing Consistentie	Resultaat Samenwerking/Valorisatie Bekrachtiging/Aanpassing
Document Aangepast straplan	Document Aangepast operationeel plan	Document Aangepast individueel plan
Werkwijze Management Review	Werkwijze Werksessie	Werkwijze Functioneringsgesprek

EVALUATIEFASE (CHECK/ACT)

Strategisch niveau	Operationeel niveau	Individueel niveau
Doelstelling Realisatie / ontwikkeling Coherentie en consistentie	Doelstelling Realisatiegraad/proces Correctheid	Doelstelling Realisatiegraad Competentieniveau
Resultaat Verbetering	Resultaat Verbetering	Resultaat Zelfbesturing Zelfontwikkeling
Document Aangepast strategisch plan	Document Jaarrapport	Document Evaluatieverslag
Werkwijze Workshop/analyse MgtFunctie	Werkwijze Werkvergadering Individuele analyse Evaluatiegesprek	Werkwijze Individueel gesprek